

แผนปฏิบัติการ 2562
ปีงบประมาณ 2563
ของการท่าเรือแห่งประเทศไทย



แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2562-2563 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย				
ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	งบประมาณ(ล้านบาท)		หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		ปี 2562	ปี 2563	
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาและบริหารจัดการท่าเรือให้มีมาตรฐานในระดับโลก สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน				
1	โครงการพัฒนาท่าเรือฝั่งตะวันตกเป็นท่าเรืออัตโนมัติ (Terminal Automation) งานจ้างที่ปรึกษาออกแบบรายละเอียด (Detail Design)	**	**	ท่าเรือกรุงเทพ
2	แผนการบริหารสัญญาสัมปทานของผู้ประกอบการท่าเทียบเรือเอกชนโครงการ ทลช. ชั้นที่ 1 ที่จะหมดสัญญา	5.000	15.000	ท่าเรือแหลมฉบัง
3	โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ชั้นที่ 3	**	**	ท่าเรือแหลมฉบัง
4	โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานของท่าเรือแหลมฉบัง	✓	✓	ท่าเรือแหลมฉบัง
5	แผนการปฏิบัติงานขุดลอกร่องน้ำทางเดินเรือ (Fairway) ภายในอาณาบริเวณ กทท.	95.000	95.000	ฝ่ายการร่องน้ำ
กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและขยายบริการธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เชื่อมโยงโครงข่ายการขนส่งสินค้าและระบบโลจิสติกส์ สนับสนุนกิจการท่าเรือและพัฒนาประเทศ				
6	โครงการพัฒนาท่าเรือกรุงเทพฝั่งตะวันตก (BKP Distribution Park) งานจ้างที่ปรึกษาออกแบบรายละเอียด (Detail Design)	**	**	ท่าเรือกรุงเทพ
7	โครงการพัฒนาพื้นที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก (Exported Container Freight Station)	781.045	576.275	ท่าเรือกรุงเทพ
8	โครงการเชื่อมต่อท่าเรือกรุงเทพ – ทางพิเศษบูรพาวิถี (Express Way Ramp) งานจ้างที่ปรึกษาออกแบบรายละเอียด (Detail Design)	**	**	ท่าเรือกรุงเทพ
9	โครงการพัฒนาศูนย์การขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟที่ท่าเรือแหลมฉบัง	✓	160.000	ท่าเรือแหลมฉบัง
10	แผนการพัฒนาและบริหารการขนส่งระหว่างท่า (Intra Port Movement)	✓	✓	ท่าเรือแหลมฉบัง
11	โครงการศึกษาการเชื่อมโยงการขนส่งสินค้าชายฝั่งทะเลอันดามัน	15.000		ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
12	โครงการพัฒนาท่าเรือบก (Dry Port) ของ กทท.	✓	35.000	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาสินทรัพย์ในเชิงธุรกิจ โดยจัดตั้งบริษัทลูก เพื่อช่วยดำเนินการสนับสนุนการสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทน				
13	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ท่าเรือแหลมฉบังและสำนักงานให้เช่าในพื้นที่โซน 2 (Laem Chabang Port Head Office : LCP HO & Office Space)	✓	✓	ท่าเรือแหลมฉบัง
14	แผนการพัฒนาที่อยู่อาศัยเพื่อให้เป็น Smart Community	5.000	✓	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
15	แผนการจัดตั้งบริษัทในเครือเพื่อบริหารสินทรัพย์ของ กทท.	60.000	✓	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2562-2563 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย				
ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	งบประมาณ(ล้านบาท)		หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		ปี 2562	ปี 2563	
กลยุทธ์ที่ 4 มุ่งเน้นการทำตลาดเชิงรุก และการให้บริการที่ครบวงจร ตอบสนองความต้องการของลูกค้า				
16	โครงการส่งเสริมการให้บริการท่าเทียบเรือชายฝั่ง 20G ของท่าเรือกรุงเทพ	0.500	0.500	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาด
กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ				
17	โครงการพัฒนาระบบบริหารงานเรือ และใบแจ้งหนี้ (VIS) (เพิ่มเติม)	✓	35.000	ท่าเรือแหลมฉบัง
18	โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงฐานข้อมูลและการบริการแบบบูรณาการโดยใช้สถาปัตยกรรม Service-Oriented Architecture (SOA)	25.710	✓	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
19	โครงการพัฒนาการเชื่อมโยง Data Logistic Chain ด้วยระบบ Port Community System	12.500	✓	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
20	โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการท่าเทียบเรือชายฝั่ง (ท่าเทียบเรือ A) และศูนย์ขนส่งตู้สินค้าทางรถไฟ (SRTO) ที่ท่าเรือแหลมฉบัง	80.883	✓	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
21	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRIS)	✓	✓	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
22	โครงการพัฒนาระบบสอบทานปริมาณตู้สินค้าของท่าเรือแหลมฉบัง	✓	85.000	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
23	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศสำหรับการตลาด	✓	35.000	ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
24	โครงการพัฒนาระบบ e-Payment มาใช้จัดเก็บค่าธรรมเนียมยานพาหนะผ่านท่าและค่าภาระตู้สินค้าขาออก ณ ประตูตรวจสอบสินค้าเขื่อนตะวันออก	✓		ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับภารกิจและก้าวทันความเปลี่ยนแปลง				
25	โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)	2.000	2.000	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
26	โครงการพัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System : PMS)	✓	✓	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
27	โครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและอัตราค่าจ้าง	✓		ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
28	โครงการพัฒนาทักษะตามสายงาน (Competency) ให้มีความเป็นมืออาชีพ	3.100	3.000	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
29	โครงการพัฒนา Talent Management เพื่อรองรับการบริหารงานในอนาคต	0.400	2.000	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
30	โครงการสร้างความผูกพันของบุคลากร	2.150	1.500	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2562-2563 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย				
ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	งบประมาณ(ล้านบาท)		หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		ปี 2562	ปี 2563	
กลยุทธ์ที่ 7 บริหารจัดการทางการเงินให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองการพัฒนาองค์กร				
31	โครงการพัฒนาการบริหารการเงินด้านการพยากรณ์ทางการเงินล่วงหน้า เพื่อรองรับแผนการลงทุนในอนาคต	0.200	0.200	ฝ่ายการเงินและบัญชี
32	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการการเงิน ด้านการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย	15.000	✓	ฝ่ายการเงินและบัญชี
33	โครงการศึกษาการลงทุนเพื่อพัฒนาการบริหารและประเมินผลสำเร็จของโครงการ	✓	✓	ฝ่ายการเงินและบัญชี
กลยุทธ์ที่ 8 ยกระดับการดำเนินงาน การให้บริการให้ทัดเทียมมาตรฐานสากล เสริมสร้างนวัตกรรม การบริหารที่มีธรรมาภิบาล สร้างความนิยมและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อกิจการทำเรือ				
34	แผนดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือกรุงเทพ	0.900	0.900	ท่าเรือกรุงเทพ
35	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System: PSHEMS) ของท่าเรือกรุงเทพ	1.250	0.750	ท่าเรือกรุงเทพ
36	แผนการดำเนินการตามข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Facility Security : ISPS Code) ของท่าเรือแหลมฉบัง	0.900	0.900	ท่าเรือแหลมฉบัง
37	แผนการพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมท่าเรือ (Port Safety, Health and Environmental Management System: PSHEMS) ของท่าเรือแหลมฉบัง	0.500	0.500	ท่าเรือแหลมฉบัง
38	โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความเหมาะสมของการบริหารจัดการพัฒนาพื้นที่ Zone 6 ของท่าเรือแหลมฉบัง	10.000		ท่าเรือแหลมฉบัง
39	โครงการพัฒนาพื้นที่ 55 ไร่ สำหรับกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง	2.757	✓	ท่าเรือแหลมฉบัง
40	โครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ของ กทท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301	8.000	8.000	สำนักบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
41	โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างคุณค่าร่วม (CSV) ของ กทท.	22.250	22.965	กองกำกับดูแลองค์กรสำนักบรรษัทภิบาล
42	โครงการพัฒนาระบบการจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของ กทท. ตามมาตรฐาน ISO 26000	✓	✓	กองกำกับดูแลองค์กรสำนักบรรษัทภิบาล

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2562-2563 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย				
ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	งบประมาณ(ล้านบาท)		หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		ปี 2562	ปี 2563	
43	โครงการการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ	0.100	0.100	กองกำกับดูแลองค์กร สำนักบรรษัทภิบาล
44	โครงการจัดทำระบบการตรวจวัด การรายงาน และทวนสอบ (Measurement, Reporting and Verification : MRV) ของโครงการทำเทียบเรือชายฝั่ง ทกท. และ ทลฉ.	1.500*		ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
45	แผนการดำเนินการตามมาตรการลดคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยการเดินเรือด้วยความเร็วมัธยัสถ์	✓	✓	ฝ่ายการร่อนน้ำ
46	โครงการปลูกป่าชายเลนบริเวณโดยรอบท่าเรือระนอง	0.260		สำนักท่าเรือภูมิภาค
47	โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าสิ้นเปลืองในระบบไฟส่องสว่างโดยการจัดซื้อพร้อมติดตั้งหลอดไฟ LED Flood Light ขนาดไม่เกิน 500 วัตต์ จำนวน 322 ชุด	9.086*		ฝ่ายการช่าง
48	โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าสิ้นเปลืองในระบบจำหน่ายไฟฟ้าโดยการจัดซื้อพร้อมติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าความสูญเสียต่ำ จำนวน 47 ชุด เพื่อทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าเดิมที่มีอายุการใช้งาน มากกว่า 15 ปี		35.835*	ฝ่ายการช่าง
49	โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทนโดยการจัดซื้อพร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ขนาดพิกัดติดตั้งไม่น้อยกว่า 204.8 kWp จำนวน 1 ระบบ บนพื้นที่อาคารจอดรถ (Building C)		11.264*	ฝ่ายการช่าง
50	โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียว และปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในเขตท่าเรือแหลมฉบัง	1.000	1.500	ท่าเรือแหลมฉบัง
51	โครงการอนุรักษ์ป่าชายเลนและชายฝั่งทะเลแหลมฉบัง	0.300	0.300	ท่าเรือแหลมฉบัง
52	โครงการพัฒนาเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรระดับคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) มาใช้ในองค์กรอย่างยั่งยืน และมุ่งสู่การเป็นองค์กรระดับคุณภาพรัฐวิสาหกิจ	4.000	4.000	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
53	โครงการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ตามระบบมาตรฐานสากล (ILO)	0.150	0.150	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
54	โครงการทบทวนแผนการวิจัยและพัฒนาของ ทกท. ปีงบประมาณ 2563-2566	2.500		ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
55	โครงการศึกษาวิจัยกลยุทธ์เชิงยุทธศาสตร์ของ ทกท. สนับสนุนการเป็นท่าเรือมาตรฐานระดับโลก (World Class port)		4.000	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
56	โครงการ/ผลงาน/กระบวนการ/วิธีการทำงานใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มต่อ ทกท.	0.200	0.200	ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
57	โครงการปรับปรุงกฎหมาย กฎ ระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติตามกฎหมาย	✓	✓	ฝ่ายอำนวยการ

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2562-2563 ของการทำเรือแห่งประเทศไทย				
ลำดับ	แผนงาน/โครงการ/มาตรการ	งบประมาณ(ล้านบาท)		หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		ปี 2562	ปี 2563	
58	แผนการประชาสัมพันธ์ (PR Planning) เกี่ยวกับการเป็น Opinion Leader เรื่อง องค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการท่าเรือ	✓	✓	ฝ่ายอำนวยการ
59	แผนการสื่อสารองค์กรด้านชุมชนสัมพันธ์	✓	✓	ฝ่ายอำนวยการ
60	แผนการสื่อสารองค์กรผ่านกีฬา (Sport Marketing)	✓	✓	ฝ่ายอำนวยการ
61	แผนการเครือข่ายประชาสัมพันธ์เชิงรุก (PAT Network)	1.200	1.200	ฝ่ายอำนวยการ
รวม 61 รายการ		1,159.755	1,090.940	

หมายเหตุ : เครื่องหมาย ✓ คือมีการดำเนินงาน แต่ไม่ใช้งบประมาณ

เครื่องหมาย * ขอจัดสรรงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

เครื่องหมาย ** อยู่ระหว่างรอผลการศึกษา ยังไม่สามารถระบุจำนวนเงินได้